



AVANZAMENTO DEI LAVORI

Allegato F

*Redatto con riferimento al disciplinare per l'accREDITAMENTO dei
laboratori di ricerca industriale e dei centri per l'innovazione
appartenenti alla Rete Regionale dell'Alta Tecnologia
DGR 762/2014*

Revisioni

0.1	21/08/2015	A. Ferraro
1.0	31/08/2015	A. Ferraro
1.1	03/09/2015	A. Ferraro

Sommario

Premessa.....	3
Sistema di Project Management	3
Scheda d'avanzamento dei lavori	4

PREMESSA

Questo Allegato F completa la definizione della procedura P09.1 - Avanzamento dei lavori e P09.2 – Revisione del programma fornendo i seguenti strumenti di lavoro:

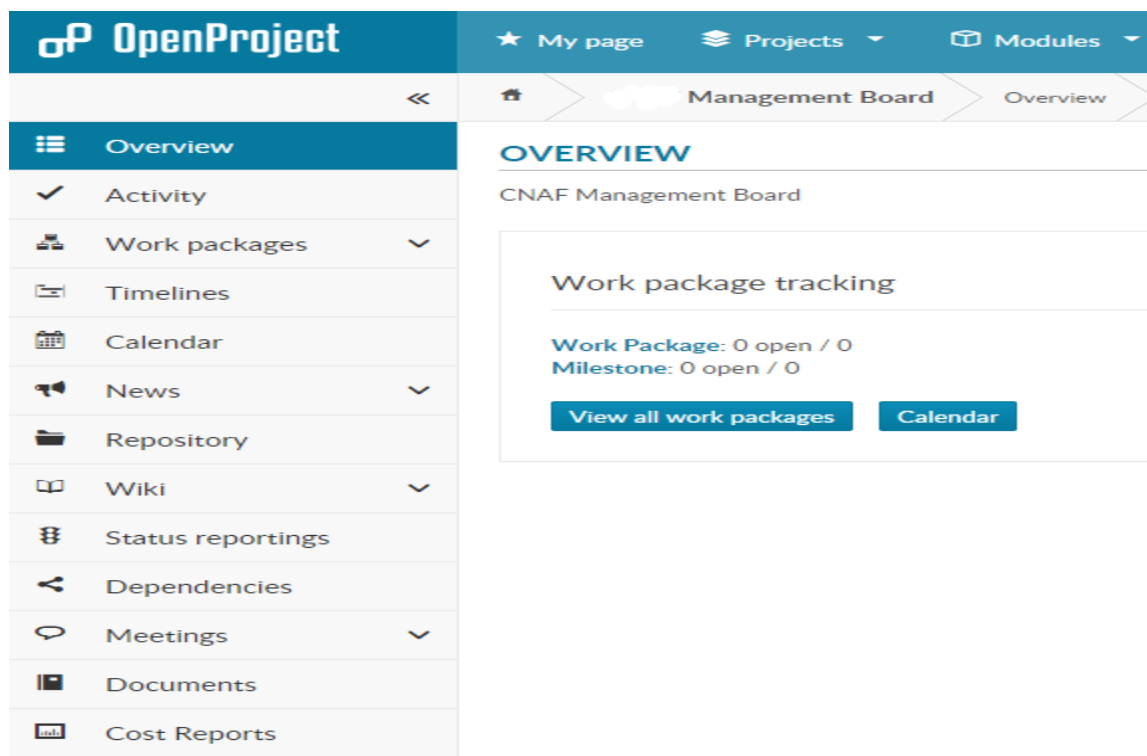
- Sistema di Project Management
- Scheda per la registrazione trimestrale dello stato d'avanzamento del progetto in termini di tempi, di costi e di risultati, con evidenziazione di eventuali scostamenti dal piano.

SISTEMA DI PROJECT MANAGEMENT

Questo strumento fornito dal Laboratorio è utilizzato dagli RTP per seguire lo stato d'avanzamento dei lavori. Il monitoraggio e controllo tramite lo strumento di project management consente di valutare costantemente l'andamento di ogni progetto del TTRLab, misurare la performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano raggiunti nei tempi e coi costi stabiliti. Col sistema di Project Management l'RTP individua l'esigenza di possibili azioni correttive prima che la situazione diventi irrecuperabile.

Molti degli input usati dall'RTP per l'attività di project management derivano dalla raccolta di informazioni riguardanti il lavoro delle risorse coinvolte nel progetto utilizzando anche il tool di Time Sheet dell'Allegato L ("Time sheet") in cui per ogni risorsa è verificato periodicamente il tempo speso sulle attività assegnate, gli eventuali costi sostenuti, la percentuale di completamento dei deliverables associati alle corrispondenti attività.

L'SQT nella sua analisi annuale per il miglioramento della qualità può utilizzare i report dello strumento project management che sintetizzano lo status del budget e dell'avanzamento dei progetti del TTRLab.



SCHEDA D'AVANZAMENTO DEI LAVORI

Questo strumento è utilizzato dagli RTP con il supporto della AMM, sotto la supervisione del COORD, per rappresentare periodicamente in modo sintetico gli stati d'avanzamento dei lavori, e i risultati intermedi e finali ottenuti, attraverso la registrazione di giudizi sintetici trimestrali sulla conformità e l'adeguatezza dei servizi forniti rispetto alle specifiche contrattuali.

L'RTP comunica tempestivamente al committente i ritardi e le difficoltà incontrate, e discute con il committente stesso le eventuali revisioni del programma. L'SQT utilizza questi dati per la sua analisi per il piano di miglioramento.

Committente	
Progetto	
1° Trimestre	Tempi:
	Costi:
	Risultati:
	Dettagli:

2° Trimestre	Tempi:
	Costi:
	Risultati:
	Dettagli:
3° Trimestre	Tempi:
	Costi:
	Risultati:
	Dettagli:
Bilancio finale	Tempi:
	Costi:
	Risultati:
	Dettagli: